



# PLAN STRATÉGIQUE HOCKEY @ 2028

**JUIN 2024**

# QUELLE VISION POUR LA SECTION HOCKEY RUS À 4 ANS ?

## LE PROCESS

- Décembre 2023 - **mandat de 4 ans**
- **Tour d'horizon** pour définir nos points forts et les pistes d'amélioration
  - Sondage interne : responsables des sections, coaches, entraîneurs, délégués, parents, ...
  - Benchmark externe : fédération de hockey, autres clubs, autres sports, ...
- Composition d'un **nouveau comité hockey**
- Construction d'un **plan d'actions**, fixation **d'objectifs** pour atteindre nos ambitions

## POURQUOI LE COMMUNIQUER AUJOURD'HUI ?

- **Qui est qui ? Qui fait quoi ?**
- **Evolatif ! => Feedback** welcome !
- **Projet collectif** : Besoin de vous ! Bénévoles ! Sponsors !

## AGENDA

- Notre histoire et notre club aujourd'hui
- Nos ambitions et objectifs 2028
- Questions / réponses
- Verre de l'amitié

# NOTRE HISTOIRE

# UCCLE SPORT RESTE LE CLUB DE HOCKEY LE PLUS TITRÉ DE BELGIQUE!

- Création du club en **1907**
- **CLUB DE LEGENDE :**
  - **62 titres** : **27** coupes de Belgique et **35** fois champion de Belgique depuis 1920 (\*)
  - 5 finales de la **Coupe d'Europe** des clubs champions (1974 D, 1976 H, 1977 H, 1979 D, 1984 H)
  - **21 Ucclois** ont reçu la récompense nationale du **Stick d'Or, Sifflet d'Or**, de **meilleur joueur, joueuse** ou **espoir de la saison** en 40 ans (\*)
- Pas de titre depuis **2009**



- Relance du club en 2011 avec un nouveau plan « **RUN FOR RUS** »
  - Investissement important dans les **jeunes**
  - Nouvelles **infrastructures** : nouveaux terrains hockey, clubhouse, ...
  - **Famille, convivialité, simplicité**

Le Merle "Résistant"

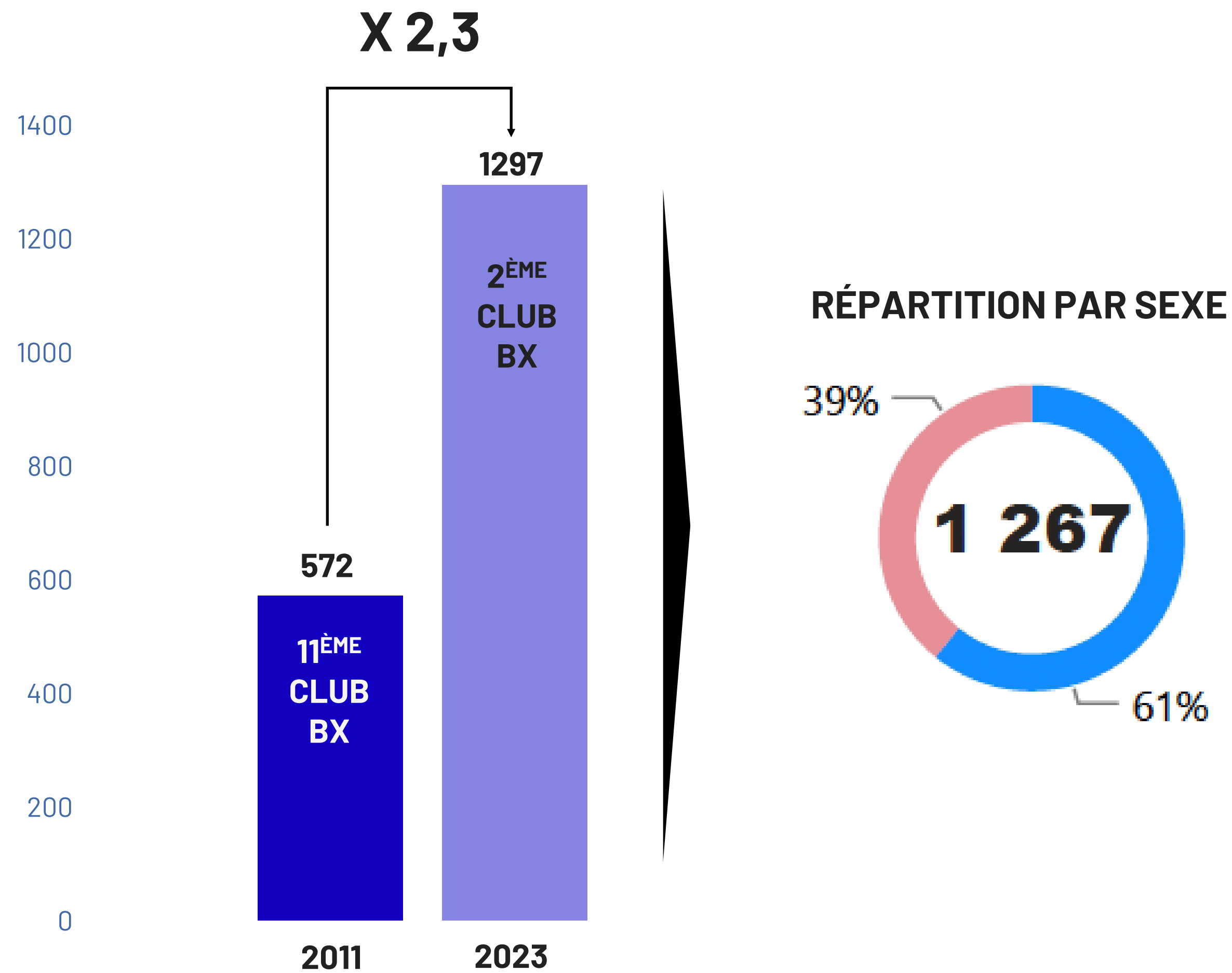


(\*) Source : Ockey.be / Wikipédia – Janvier 2024

**AUJOURD'HUI, UN CLUB DE HOCKEY PERFORMANT ET RECONNU**

# AUJOURD'HUI : LE 2<sup>ÈME</sup> CLUB BRUXELLOIS EN NOMBRE DE MEMBRES

LE NOMBRE DE MEMBRES HOCKEY INSCRITS À UCCLE SPORT A PLUS QUE DOUBLÉ DEPUIS 2011, CE QUI EN FAIT LE 2<sup>ÈME</sup> CLUB BRUXELLOIS

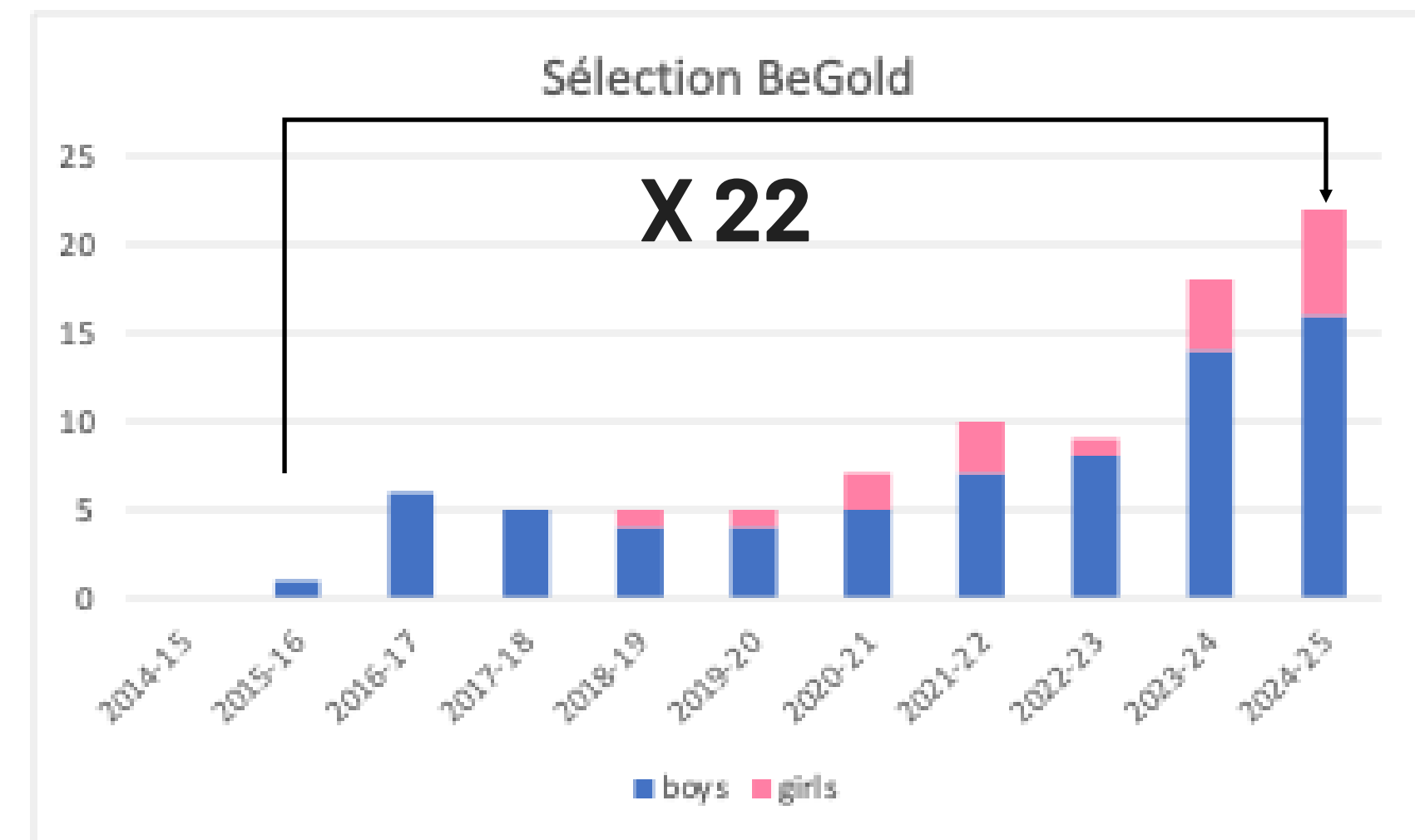
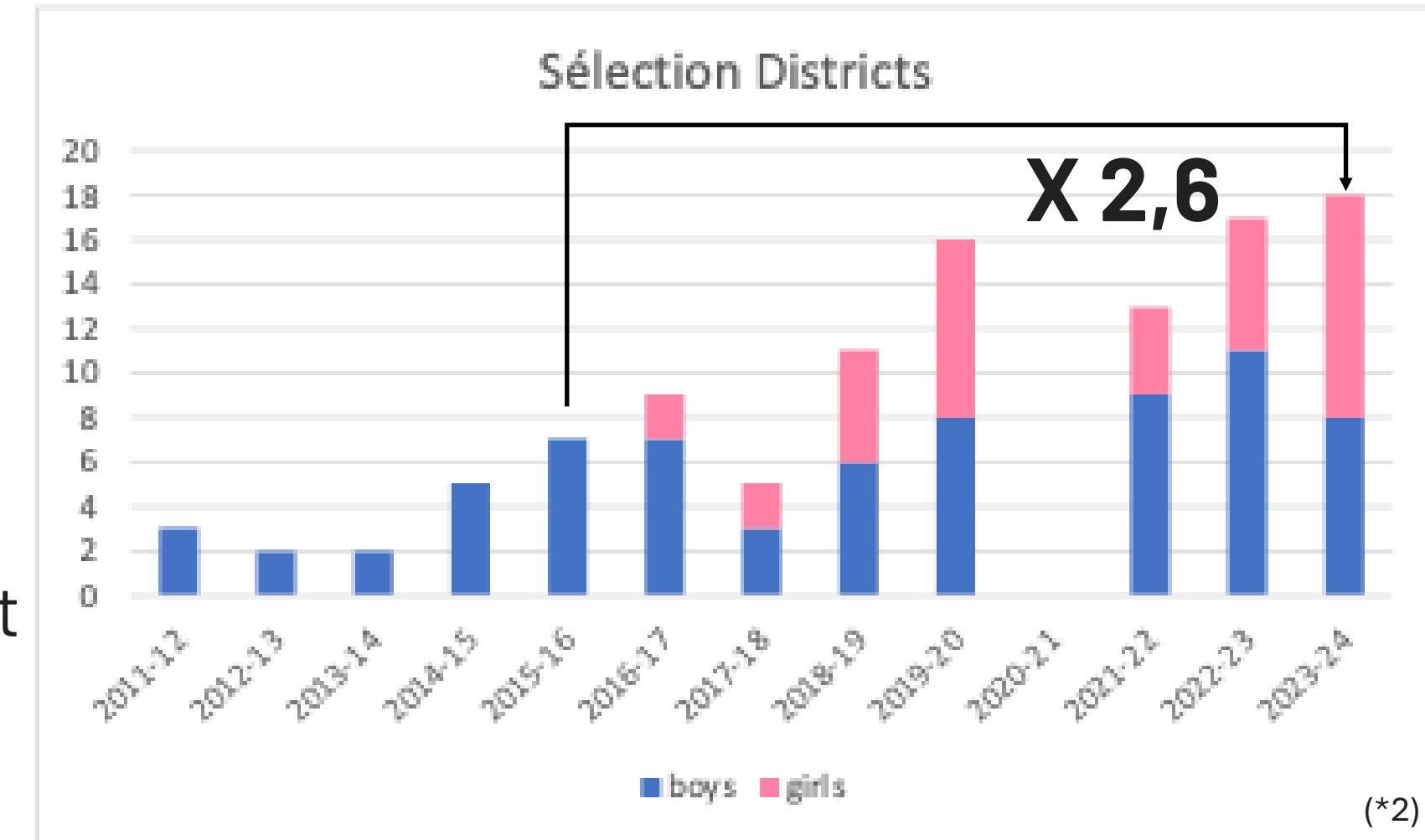


## RÉPARTITION PAR ACTIVITÉ



# UNE ACADEMIE AU TOP!

- A partir de **U14**, toutes nos catégories évoluent **au plus haut niveau belge** (en DH ou Natio 1)
- **22** joueurs d'Uccle Sport actuellement en **BeGold** et **18** sélectionnés en **District**
- **3<sup>ème</sup>** club belge dans le « Young index performance 2024 »(\*) en **Indoor**
- Aujourd'hui, **4 joueurs des Red Lions / Panthers** ont fait leur classe à Uccle Sport



(\*) Index calculé en fonction des résultats indoor des catégories U14 à U19 pour l'ensemble des clubs belges  
 (\*2) Données manquantes pour l'année 2020-21 - Covid



# LES ÉQUIPES PREMIÈRES RENOUENT AVEC LE PLUS HAUT NIVEAU BELGE



**HOMME 1 : DIVISION D'HONNEUR**



**DAME 1 : NATIONALE 1**



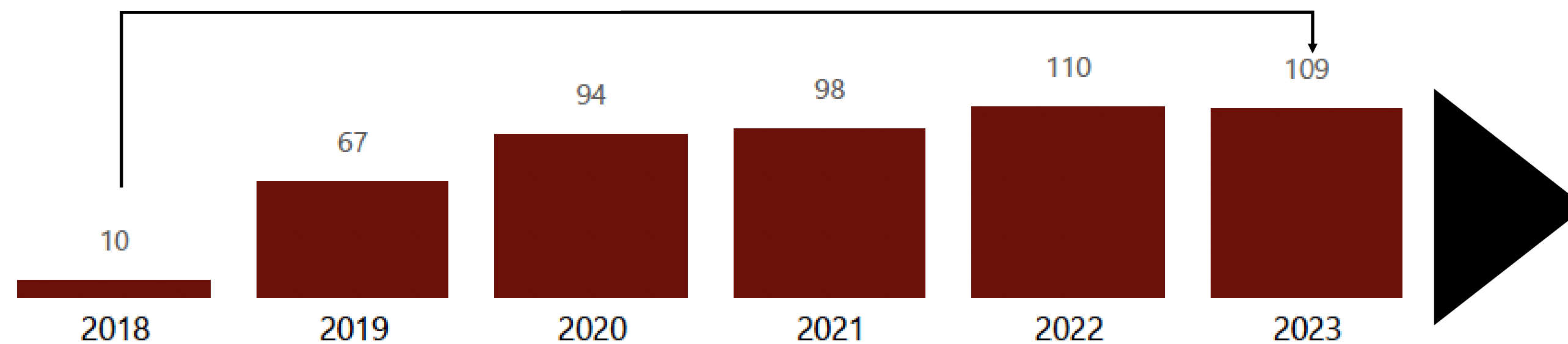


# QUALITÉ DES ENTRAINEURS ET DE L'ENCADREMENT

## COACHES ET ENTRAINEURS

# ENTRAINEURS RUS DIPLOMÉS

X 10



## ARBITRAGE

- 2 "Umpire of the Year" (2022 et 2023), 1 Espoir Umpire (2017)
- Pool de **19 arbitres formés**
- Programme éducatif et supervision des arbitres

## STAGES ET PROGRAMMES COMPLEMENTAIRES

- Organisation de stages pendant toutes les vacances scolaires (FR et NL) : Hockey Camps / Robin Geens), Owlstick-Xperience, Stages Poussins, Sport2gether, ...
- Programmes d'entraînement complémentaires de qualité : Advanced Training Program, Spring Academy, ...



# L'ENGAGEMENT DE TOUTE LA COMMUNAUTÉ D'UCCLE SPORT ET DE CENTAINES DE BÉNÉVOLES

## NOTRE SPÉCIFICITÉ : TOUS MEMBRES D'UNE MÊME FAMILLE

- Bénévolat = valeur essentielle de notre Club
- Tous : jeunes et moins jeunes / joueurs, parents, supporters, ...
- Chacun sa pierre à l'édifice :
  - Délégué(e)s d'équipe,
  - Ball kids,
  - Arbitrage,
  - Organisation de tournois ou d'évènements,
  - Engagement dans des comités,
  - Sponsoring,
  - Coaches / entraîneurs, ...



*Rusty*



## **NOS AMBITIONS ET OBJECTIFS 2028**

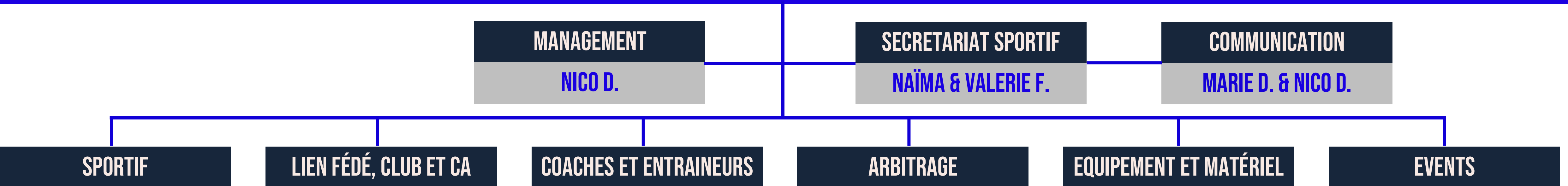
## **NOTRE AMBITION :**

- **(RE) DEVENIR LE PREMIER CLUB DE BELGIQUE**
- **TOUT EN CONSERVANT NOTRE DEVISE : “UNE FORMATION POUR CHACUN, LE MEILLEUR POUR TOUS”**
- **ET EN RENFORÇANT L’AMBIANCE DU CLUB**



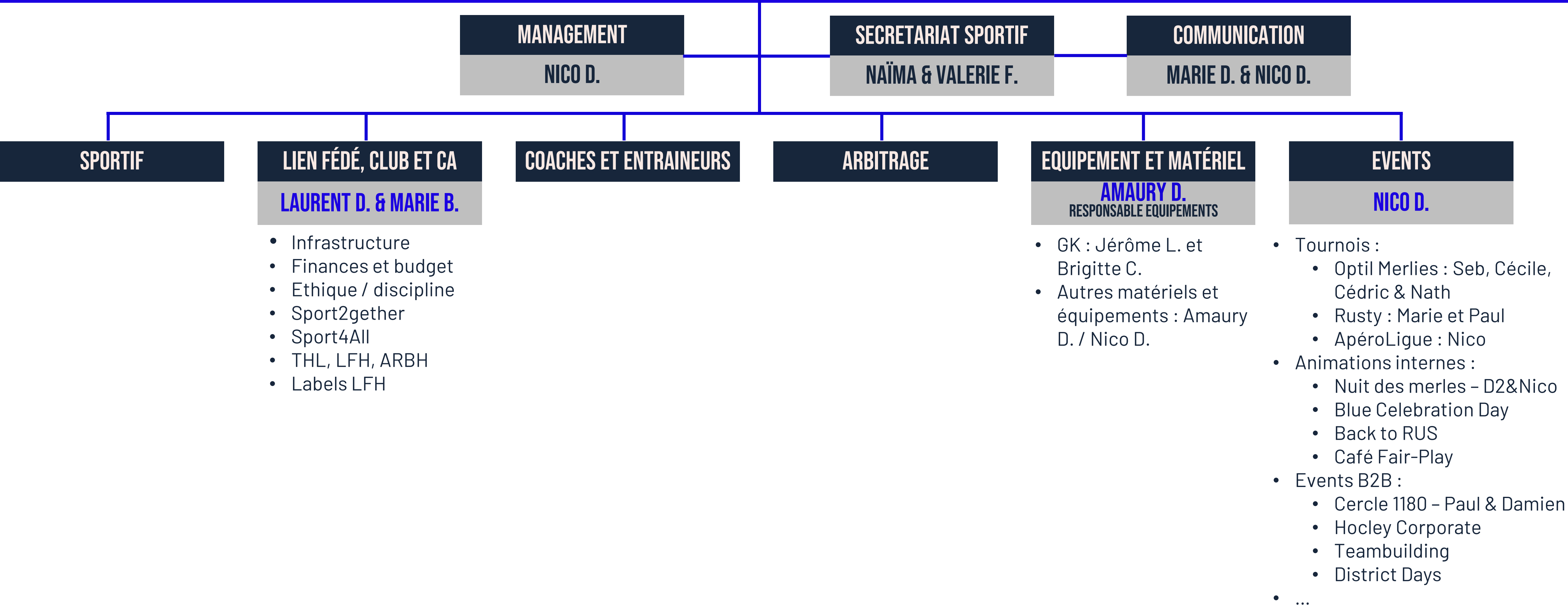
# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY : 6 SECTIONS OPÉRATIONNELLES & 3 SUPPORT

COMITÉ HOCKEY – PRÉSIDENTE : LAURENT D. – MARIE B.



# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY

## COMITÉ HOCKEY



# PROJETS CLUB – ANTOINE D.



## AMBITIONS

## OBJECTIFS 2028

Renforcer l'**ambiance Club** et les liens entre **les équipes**

- Création et développement du **Club des supporters (#Blue Birds)**
- Reprise de l'**Horeca** du Club sous une autre forme (17 novembre 2024)
- Politique de bénévolat (arbitrage, ball kids, refresh day, ...)
- Systématisation des événements inter-équipes, parrainages, clinics, arbitrages ...

Améliorer la **communication** interne et externe

- Mise en place d'une nouvelle application pour nos membres : **Twizzit** (calendriers / sélections / district / entraînements / présences des entraîneurs et joueurs ...) (Sept 2024)
- **Agenda** défini et communication par les **réseaux sociaux**

Maintenir et améliorer nos **infrastructures hockey** actuelles

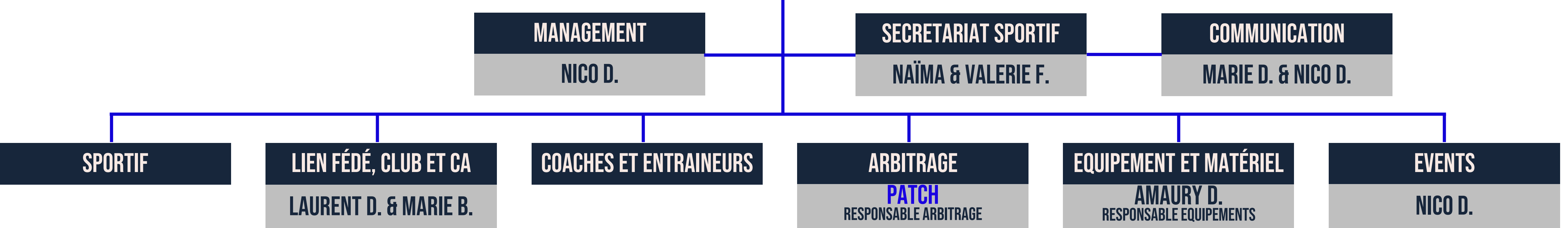
- Couverture de la **Tribune 2** (Juin 2024)
- Solution durable et suffisante pour les **terrains indoor** (Déc 2024)
- Création d'espaces de co-working et de réunion au sein du Clubhouse (Février 2025)
- **Extension des surfaces** d'entraînement actuelles (3<sup>ème</sup> terrain / Stade national)

Développements de **nouvelles activités** et **sources de revenus** au niveau du Club

- Extension de l'activité de **Padel** (2 nouveaux terrains pour Oct 2024)
- **Salle de fitness** sur site (Juin 2025)
- Lancement du **pickleball** (1 ou 2 terrains outdoor + 2 indoor)
- Events : **District days @RUS**, nuit des merles, RUSTY 2.0, ...
- Lancement du **Cercle 1180**
- Développement d'une offre **teambuilding** pour entreprises
- Développement du **sponsoring**
- **Sport4All**

# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY

## COMITÉ HOCKEY



- Coord. Gen. : Patch
- Avec **Laurent D. et Stephane C.**



# FILIÈRE ARBITRAGE – LAURENT

## AMBITIONS

## OBJECTIFS 2028

### Gouvernance

Coordination de l'ensemble par **Patch et Stéphane C.**

Renforcer la **formation et la supervision de nos arbitres**

- **Présenter notre filière de formation** pour les arbitres (parents et jeunes) et suivi bord du terrain
- Organiser des sessions de **formation Club**
- Améliorer le feedback et l'accompagnement de nos Club Umpires et arbitres nationaux

Susciter **l'envie** d'arbitrer chez nos jeunes et parents

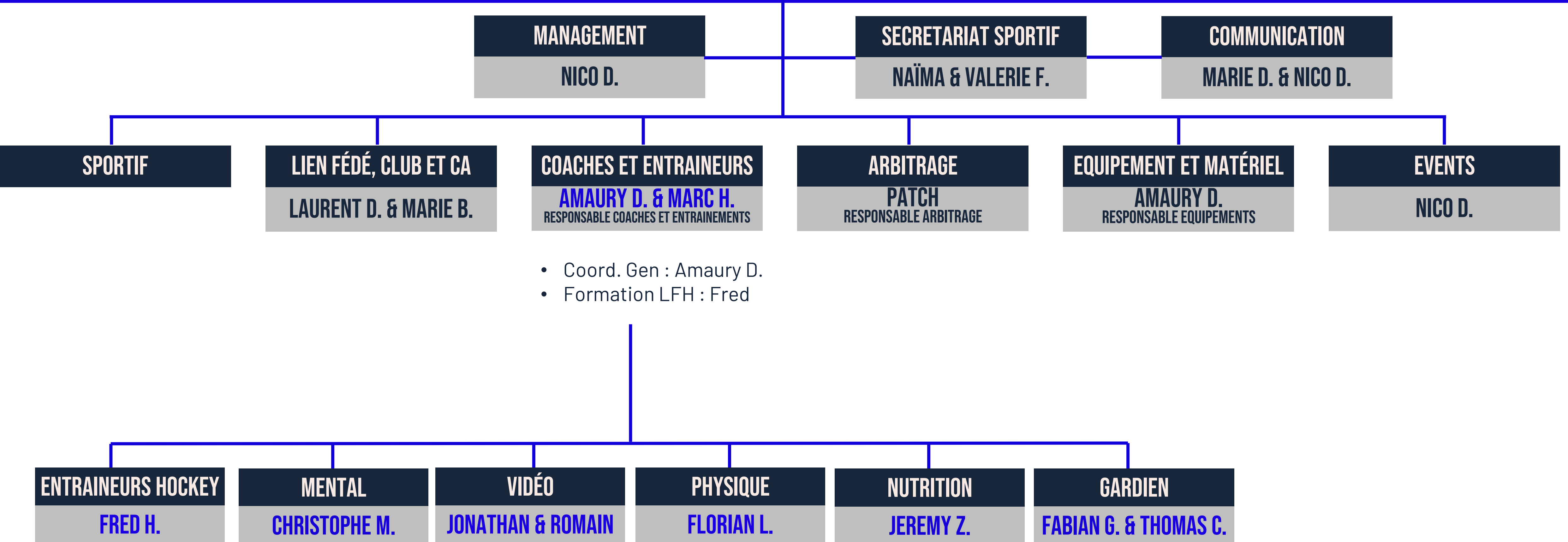
- Mettre en avant nos arbitres club Umpire et arbitres nationaux
- Sensibiliser les jeunes à l'arbitrage (ex : coaching Rusty, ...)
- Pousser plus d'arbitres à se former et inciter les parents à se former à arbitrer (le plus tôt possible)
- Parents Fair-Play

**Aider les équipes à trouver plus facilement des arbitres**

- Continuer à alimenter une base de donnée d'arbitres potentiels qui peuvent être sollicités
- Demander aux équipes U16 – U19 d'organiser une tournante (cross-arbitrage) (bénévolat vis à vis du club)

# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY

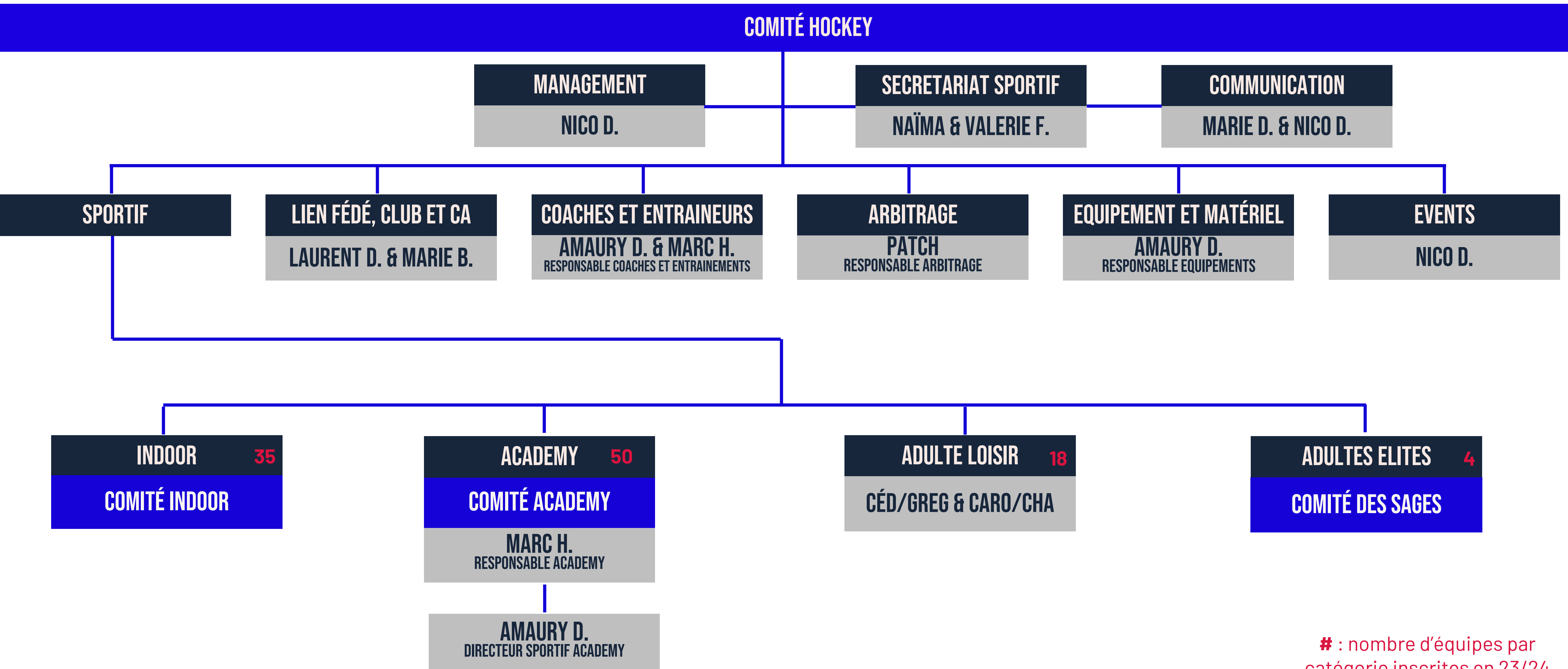
## COMITÉ HOCKEY



# FILIÈRES COACHES ET ENTRAINEURS – AMAURY D. & MARC H.

AMBITIONS	OBJECTIFS 2028
<b>Gouvernance</b>	Coordination de l'ensemble par <b>Amaury D.</b> et <b>Marc H.</b>
Renforcer la <b>formation et la supervision des coaches / entraineurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation de sessions de <b>formation</b> pour nos coaches et entraineurs incluant les <b>meilleures pratiques</b> en matière de coaching mental, analyse vidéo, nutrition, physique, ...</li> <li>- Amélioration du <b>feedback et de la supervision de nos coaches</b> : supervision 2X par an de toutes les équipes petit terrain (Fred) et grand terrain (Jonathan S., Amaury B. et Amaury D.)</li> <li>- Développement d'une <b>charte "entraîneur"</b></li> </ul>
Suscitez <b>l'envie</b> de coacher / entraîner chez nos jeunes et parents	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation de <b>notre filière de formation</b> pour les coaches de 14 à 21 ans</li> <li>- Mise en avant de nos entraineurs / coaches</li> </ul>
Développer le <b>Coaching mental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Initiation d'un programme de développement mental par <b>Christophe M.</b> (psychologue Brugmann et ancien joueur élite) : cohésion d'équipe, prépa avant match, parents, individuel, ... - « Test case » en 2024-25 en U14</li> </ul>
Développer le <b>Coaching physique</b>	Supervision par <b>Florian L.</b> (Kiné et Trainer D1 et H1) : coordination des coaches physique, définition des guidelines, sensibilisation à l'entretien physique, ...
Sensibiliser nos joueurs à une meilleure <b>nutrition</b>	Organisation par <b>Jeremy Z.</b> de une à deux séances collectives/an avec parents et enfants
Développement de la <b>filière vidéo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordination de la filière vidéo par <b>Jonathan S. et Romain C.</b></li> <li>- <b>Min 2 sessions de séance vidéo</b> pour toutes les équipes jeunes grand terrain volontaires</li> <li>- Support des coaches non formé à l'analyse vidéo</li> </ul>
Développer les entraînements spécifiques pour <b>les gardiens</b>	Organisation de la filière par <b>Fabian G.</b> et <b>Thomas C.</b>

# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY



# : nombre d'équipes par catégorie inscrites en 23/24

# ACADÉMIE – MARC H. & AMAURY D.

## AMBITIONS

## OBJECTIFS 2028

### Gouvernance

Coordination de l'ensemble par **Marc H.** et direction sportive par **Amaury D.**

### Jouer les **Play-offs** dans les **6 divisions**

- Encadrement de la filière fille par **Amaury B.**
- Implication augmentée de **Robin G.** dans la supervision des joueurs compétition et de la transition vers les équipes 1 adultes (Blue Crack Factory)
- **Coaching mental** : programme pour plusieurs équipes test cette année

### Améliorer le package de services pour **équipes développement**

- Superviseur spécifique pour les équipes développement : **Jonathan S.**
- **Séances vidéo min 2x par an** pour les équipes grand terrain volontaires
- Sensibilisation à **nutrition / coaching mental / récupération / ...**
- Coaching renforcé pour les coaches et entraîneurs de ces équipes et continuité avec les équipes adultes

### Améliorer la communication et le **feedback individuel**

- Rédaction et communication de la **politique de l'Academy** (fair-play, charte, encadrement, contacts, processus de sélection, planning, ...)
- Développement de **Twizzit** pour **l'évaluation des joueurs et entraîneurs** (carnet de compétence électronique min 1X par an, prise des présences, planification...)
- Aide à l'organisation **d'entretiens** des coaches **avec chaque joueur** en début et fin de saison (avec superviseur si nécessaire)
- Aide à l'organisation de **feedback spécifique** au moment des **sélections**

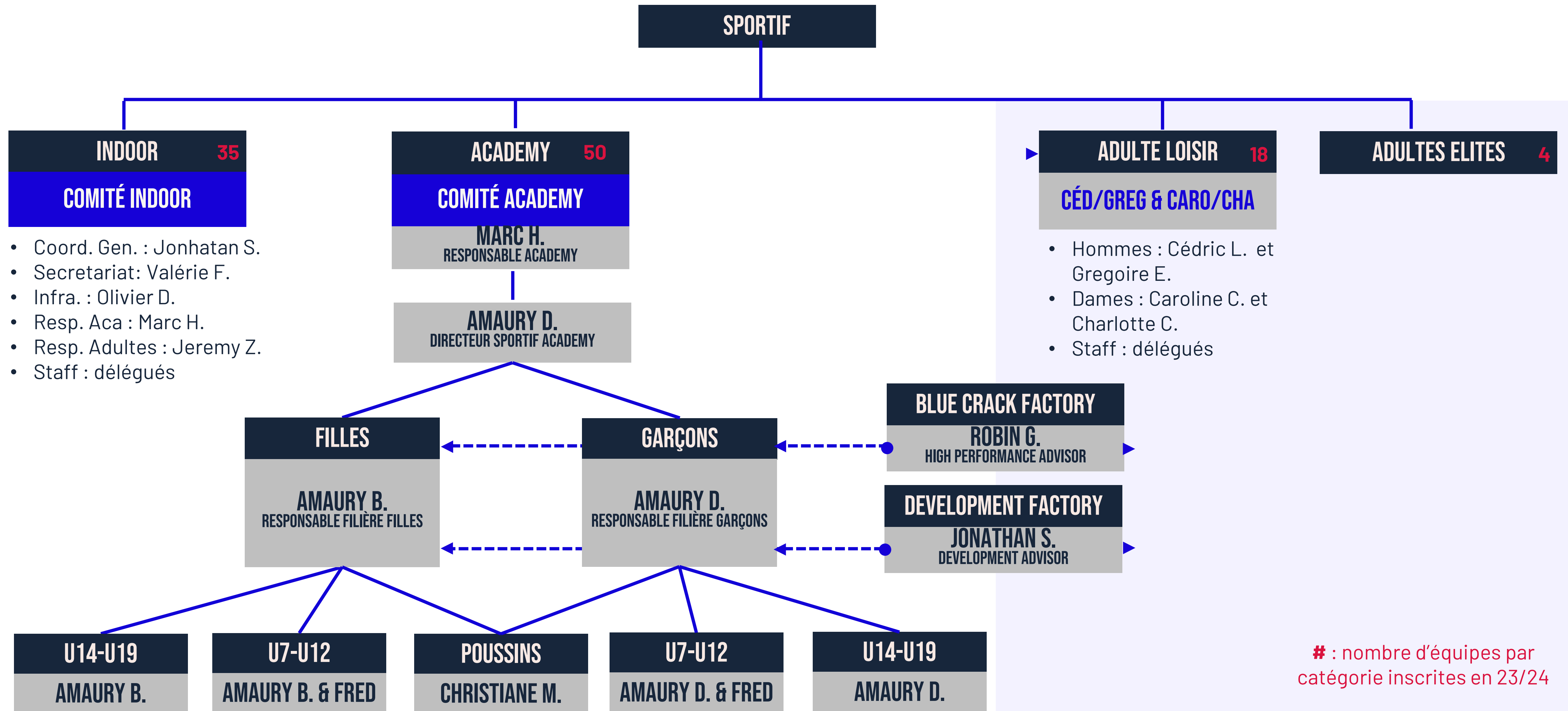
### Renforcer la **qualité des entraînements**

- Sessions de **formation** pour les coaches et entraîneurs
- Organisation **d'ateliers techniques / clinics** avec des joueurs élite (ex: atelier Sleeps par Juan,...)
- **Fiches techniques** à disposition des entraîneurs (hockey, physique,...)

### Améliorer l'**Indoor** avec pour objectif que 100% des catégories U14 à U19 soient en DH

- Coordination de l'ensemble par **Jonathan S.**
- Mise en place d'un **Comité Indoor spécifique**
- Recrutement de plus de coaches et entraîneurs indoor
- Augmenter le nombre d'heures d'entraînement des équipes
- Améliorer nos **infrastructures indoor** (objectif : 2 terrains)

# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY

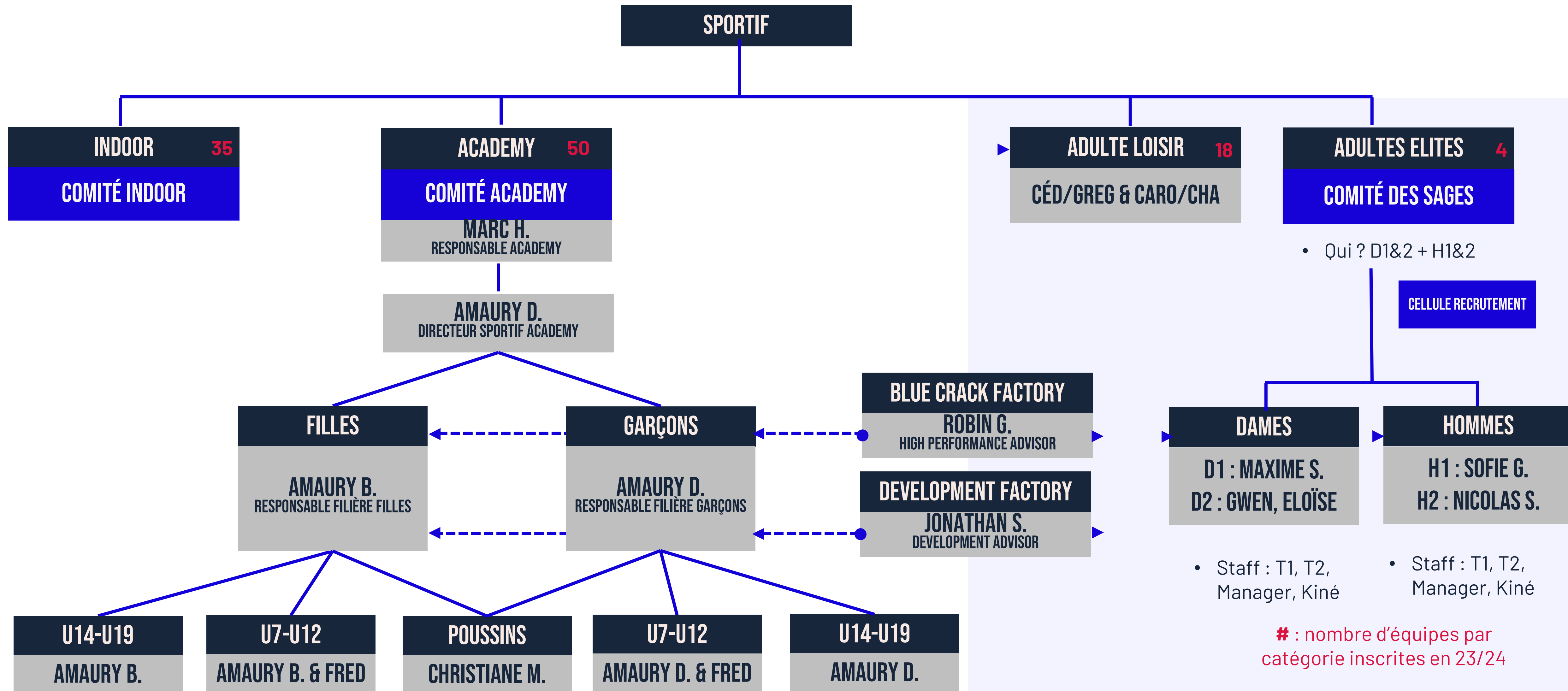


# : nombre d'équipes par catégorie inscrites en 23/24

# LOISIR ADULTE – CÉDRIC L.

AMBITIONS	OBJECTIFS 2028
<b>Gouvernance</b>	Coordination de l'ensemble des équipes dames par <b>Caroline C. et Charlotte C.</b> et des équipes hommes par <b>Cédric L. et Greg E.</b>
Améliorer la coordination des horaires et recrutement de joueur	- Organisation de 2 meetings annuels avec les délégués pour échanger sur les demandes, opportunités, ...
<b>Créer une dynamique</b> entre ces équipes (entraide, partage, ...)	- Organisation d'un tournoi spécifique (ex : Optil Merlies) - Organisation d'évènements (ex : Nuit des Merles, soirée des Dames et des Messieurs, ...) - Partage d'équipements communs
<b>Faciliter l'accès aux coaches, entraîneurs et arbitres</b>	- Désigner des <b>entraîneurs</b> de qualité pour toutes les équipes loisir adultes - Accompagner les équipes dans leur recherche de <b>coaches</b> et créer une base de données de candidats potentiels - Assurer la tournante des <b>arbitres</b> entre les équipes (sur base volontaire)

# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY





# ELITE ADULTE – JEREMY Z.

AMBITIONS	OBJECTIFS 2028
<p><b>Gouvernance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dames : atteindre la DH et y rester</li> <li>- Hommes : Jouer les play-offs DH / sélection en EHL coupe d'Europe</li> <li>- 30% à 50% de l'équipe doivent être des <b>joueurs-euses sorties de l'Académie Uccle Sport</b></li> </ul>	<p>Mise en place d'un <b>comité des Sages</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meilleure <b>transition avec les équipes jeunes</b> (continuité U19 – équipes premières) "bridge the gap" =&gt; création de la Blue Crack Factory</li> <li>- Programme spécifique pour nos jeunes « espoirs »</li> <li>- Organisation d'un tournoi international (ex: Tournoi du Merlo)</li> </ul>
<p>Améliorer le processus de <b>recrutement</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d'une <b>Cellule Recrutement</b> spécifique présidée par <b>Gregoire E. pour le scouting et l'engagement</b> de joueurs / coaches / entraîneurs / managers / kiné des équipes élites</li> </ul>
<p>Faciliter le développement <b>physique</b> de nos joueurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir une <b>salle de fitness</b> accessible afin de faire progresser nos équipes et accès à un kiné</li> <li>- Accès à des <b>espaces de télétravail</b> agréable pour diminuer les contraintes liés au trajet</li> </ul>
<p>Augmenter <b>l'engagement des joueurs</b> élites vis à vis des petites catégories et du Club</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement d'une <b>Charte</b> reprenant les valeurs du club et les engagements de l'équipe élite (discipline sportive, clinics, parrainage, sponsoring, ...)</li> </ul>
<p>Améliorer la coordination de <b>l'Indoor</b> avec pour objectif que les Hommes &amp; Dames 1 atteignent la DH et y reste</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer un <b>Comité Indoor</b> spécifique</li> <li>- Conserver nos joueurs élites outdoor en indoor</li> <li>- Augmenter le nombre d'heures d'entraînement des équipes</li> <li>- Améliorer nos infrastructures indoor (objectif : 2 terrains)</li> </ul>

# LES RENDEZ-VOUS A NE PAS MANQUER :

- Coordination **adultes loisir hommes et dames** : **19/6**
  - @ 19h30 - 20h30 pour les équipes dames et hommes
  - @ 20h30 - 21h30 pour les équipes Ladies et Gents
- **Blue Celebration Day** : **22/6**
  - Pour les bénévoles : @ 15h - 17h : animations et mini-tournoi sur les terrains de padel et de pickleball
  - Pour tous : @ 17h - 19h : verre de l'amitié et célébration des équipes<sup>(\*)</sup> qui ont performé
- **RUSTY on the Beach** :
  - 28/6 : U16 à U19 + soirée
  - 29/6 : U14 + soirée
  - 30/6 : U11 et U12 + coaching arbitrage
- Session "**Coach the coaches**" et "**Train the trainers**" pour les coaches et entraîneurs : **30/8** @ 18h - 20h
- Session information pour les **délégués des équipes jeunes** : **27/8** et **4/9** @19h
- **Back to RUS** : **30/8** ou **6/9** (TBC)

(\*) hockey, tennis, padel et pickleball

# NOUS AVONS BESOIN DE VOUS !

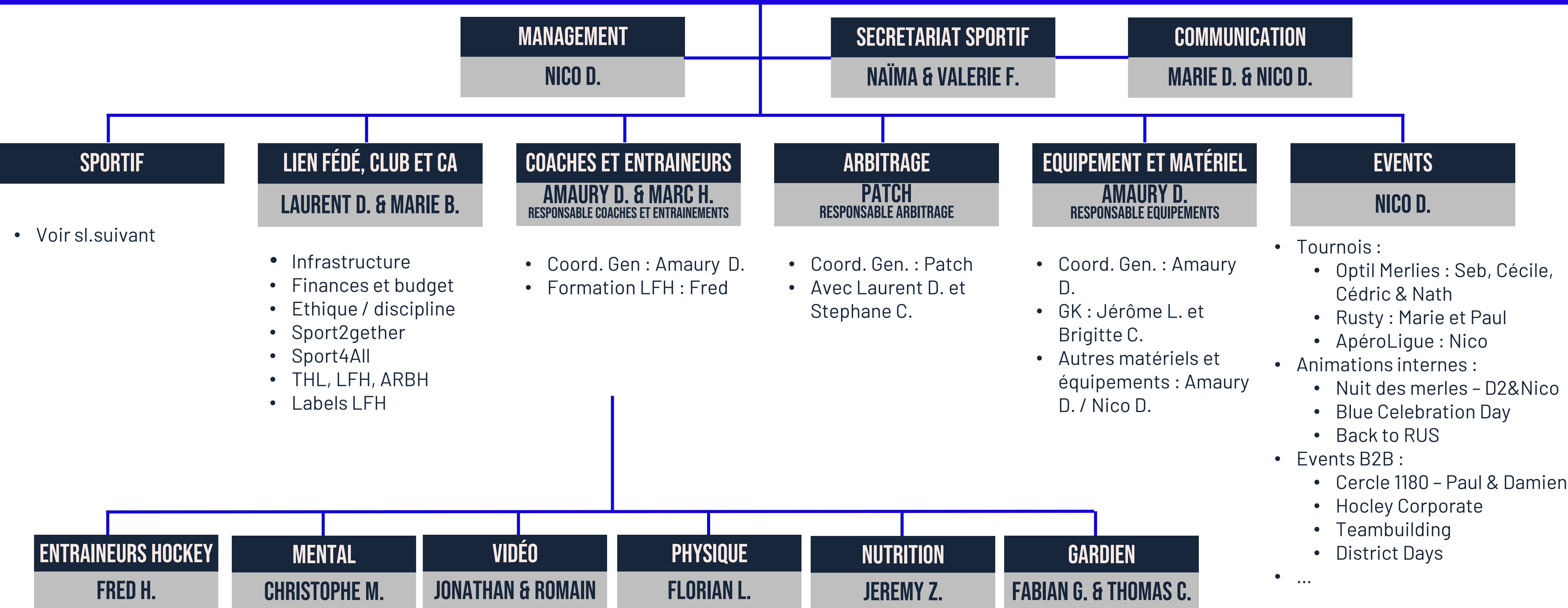
1. Rejoins notre **club de supporter** : #blue.birds\_\_\_
2. Envie de t'engager comme **bénévoles** (Events, tournois, ...): [Benevoles@ucclesport.be](mailto:Benevoles@ucclesport.be)
3. Envie de rejoindre notre **Cercle 1180** : [Cercle1180@ucclesport.be](mailto:Cercle1180@ucclesport.be)
4. Besoin d'info concernant le **Sponsoring et teambuilding** : [Nicolas@ucclesport.be](mailto:Nicolas@ucclesport.be)
5. Tout **feedback** est le bienvenu : [Marie@ucclesport.be](mailto:Marie@ucclesport.be) ou [Laurent@ucclesport.be](mailto:Laurent@ucclesport.be)

**QUESTIONS ?**

**BACK UP**

# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY (1/2)

COMITÉ HOCKEY – PRÉSIDENTE : LAURENT D. – MARIE B.



• Voir sl.suivant

- Infrastructure
- Finances et budget
- Ethique / discipline
- Sport2gether
- Sport4All
- THL, LFH, ARBH
- Labels LFH

- Coord. Gen : Amaury D.
- Formation LFH : Fred

- Coord. Gen. : Patch
- Avec Laurent D. et Stephane C.

- Coord. Gen. : Amaury D.
- GK : Jérôme L. et Brigitte C.
- Autres matériels et équipements : Amaury D. / Nico D.

- Tournois :
  - Optil Merlies : Seb, Cécile, Cédric & Nath
  - Rusty : Marie et Paul
  - ApéroLigue : Nico
- Animations internes :
  - Nuit des merles – D2&Nico
  - Blue Celebration Day
  - Back to RUS
- Events B2B :
  - Cercle 1180 – Paul & Damien
  - Hocley Corporate
  - Teambuilding
  - District Days
- ...



# NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ HOCKEY (2/2)

# : nombre d'équipes par catégorie inscrites en 23/24

